



Bournemouth  
University

**Report and financial statements  
for the year ended 31 July 2013**

#  
%  
%  
#  
%  
+  
%  
\*  
/

!

"  
&  
#  
#  
#  
#  
#  
#  
#  
#

1  
%  
%  
-  
0

5 6

6%  
\*80%  
28  
188  
8  
&%  
8  
8  
1/6  
8  
8  
8%  
&

%  
%  
88  
86  
#80  
8  
%  
8# #

%

%

8

€

8

D

\_\_\_\_\_  
> >

7 7  
@ @  
B B  
A  
A B  
B D B  
B B

8  
8  
8  
%

8  
8  
8  
#

\*

8& &  
%#2  
8%  
88  
8% &  
8

& &#  
%80  
,80  
80&  
%#&  
8 &

%

! %  
\$ %  
%

%  
\$  
%  
#

%  
%&  
%

! %  
! %  
%

6  
%

#

%  
% #:  
% "  
%  
%

\$

%  
# %

;  
%  
%

%  
% , \$  
B

, %  
# %  
%

% &  
%

%  
\$ %  
%  
%



#

08 , , ,  
%  
%  
%/ \*  
%  
%

% D, %  
%  
%  
\* %  
%

(, Y  
%  
;! %  
\$%  
;

%/\*  
%  
%% %  
# %

%

%

\$	#	#	
,	<	<	<
%	J	2	@
@	7	7	D
J	J	J	A

#

• %  
% &  
%  
%  
• %  
%  
• %  
%  
• %  
%  
• %  
%  
• %

>%  
#, &  
= (%  
&  
%>  
;  
%  
%  
%  
D  
J



1 " "#"!#\$ "% 2

# \$!

. \* 8 \* # , %  
% #>?; & >7;= > @;  
% #>D; \$  
% #>? , \* , % & >D;=  
% #>7;= &  
% # ;0 # % # >  
; # C % &  
# & >;=  
% #>; & >77 >7;=;

& >77; " # ;  
? ; 2 % #>?;  
% #>;=; 2 %  
: % & >;= & ; 1 ,  
8 \* # , & % # && #  
@;= & >@;= >  
% %  
% ; '

\$! #) \$%& '

) % & & , % \* & #  
, # % & >;= >?;  
! # % & % & %  
; 2 % #>?; & >?  
>;= # %  
8 \* # & % # & 8 \*  
>7;;

>@;D < >A;@ ; ' % & %  
% & && > ;=  
>D;@ % & >? &  
;? >; ;) & % #  
&  
# ,#: , # &

\*"4%" "&

\$ % #>?; & >A;  
% : % & ;AJ & ;0 %  
&& # % # & >;;

>7;7 : ;J &  
& >?;=

, & % # 8 \* #9 >7 ? #  
\* >7 & % # ;0 8 \*  
& % # " # : & > & % #

& % # % >?; &  
# , > & # \* \* , %  
\* & " # ;

" # (\$

, D: 8 \* # \$

, \* % \* , ;

0 && \* <

. ! \* \* %  
. \* , E # % % ,  
. \* , %  
. ' % %  
. , \$ &  
. \* , E # %

, & % # % \*  
>D , &  
% <

, !0 & %  
!0 ,#; 0 , & % C %

. % 8 \* # \*  
. - # \*  
. - % % \* ;

! , & % & % %  
8 \* # % , \* -'K #

!& 0 % ,#  
# ;





1 \$ ! 6 )# ' 3! ' "% 2

7# -

\$ ! " 7 & ' & 7 & & +, 0. , 8 +, +, - /	+, 0, 8 9,,,	+, 8, -, 9,,,	+, -, -- 9,,,	+, --, + 9,,,	+, -, - / 9,,,	: ! ' , 0, 8 - +, - /
' % %	? 7	? D D	7 = A	A 7	D ; @ J	
8 / %	? AA	? A	7 @	7 D	2 @ ? J	

8 / , \* :



"( \$" & 4%" # " & 1 " % 2

\* # E # : , \*  
, \* ; 0 8  
\* # E # &  
; 0 8 \* # % % & # %  
\$ # & 6 \$  
# : : , % \*

# E # & \$ , #:  
\* # 9 , % % , #:  
&& \$ : , : % % \*  
\* H # % \$ 9 ; 0 E #  
& & \* % , ,  
& # ;

0 8 \* # % , && \$ # % \$ , & #  
& % % # % , , % && ;

1 % %! "( \$" & %7#" " "% 2

· 0 % \* % : , , % % \* 2 #  
8 \* #9 % &2 \* : : &2 , #  
# , 2 \* ;

· 0 % &0 E &% % : % %: \* % %  
&&% , % # % # % , \* &  
% \* : #: : :

· 0 % , , # # ; # ) 0 )  
& % % : 0 % , # ( # # ? J & ,  
\$ , & : \* &&% \* , % & 8 \* #;

8 \* # % % & & ,  
% # # ; 6 % \$  
\* & &2 \* : : & , :  
, &% % % % ;

· \* <

6 &% \* % \* #

1 % %! "( \$" & %7#" " "% 2

\$ !

0 8 \* # & % ,  
& \$ , % # # E

, % , ; 8 \* #  
% %#: % % #: % % % :  
# & & ;

'% % \* % <

. ! " 8 \* # , (  
, ; % , %;7: \* : ( \* % \*  
% \* , & C % % : :  
& & ; 05 % : , #  
0 & , % ( \*  
& ( \* # ,  
% ; 0 8 \* # ( \* ,

\* & 1 , % &&  
\$ , % %  
% : % ,#: % ,# % %\* ,  
\* : & ; ! , : ( \* &&  
# \* | C #  
% & , \* # ,  
" 7;

1 % %! "( \$" & %7#" " "% 2





<p>;</p> <p>5%2 % :</p> <p>% &amp; , 2 , &amp; %</p> <p>8 * # ; ! % # % % ;</p> <p>% , % \$ &amp; ;</p> <p>?</p> <p>0 5%2 % &amp; % * .&amp;&amp;%</p> <p>, # 8 * # &amp;</p> <p>; 8 &amp; &amp; (</p> <p>- , % ( , % &amp; , :</p> <p>&amp;&amp;% % % # %</p> <p>- &amp; ;</p> <p>@;</p> <p>\$ # # 2% ; !</p> <p>&amp; 2 % 0 \$ +</p> <p>* % - # 0 \$ + %</p> <p>% 0 \$ + &amp; #</p> <p>;</p> <p>: ' \$ + * %</p> <p>, &amp; \$ &lt; , &amp;&amp;% * &amp;</p> <p>,   * , 8 *</p> <p>: # :</p>	<p>* , # % &amp;&amp; &amp;</p> <p>% &amp; &amp;</p> <p>% , &amp;</p> <p>, ;</p> <p>, : % , &amp;</p> <p>%</p> <p>5%2 % %%</p> <p>&amp; % % % &amp;</p> <p>% % % # : % &amp;</p> <p>2%</p> <p>% % ; ! K</p> <p>% ; 0 % * &amp;</p> <p>, * , # ;</p> <p>&amp; * , 8 * #N</p> <p>#N 8 * #N , * %</p> <p>#N ,#; 0</p>
--	--

D; % & % \* : 5%2 % %  
& ,#: &%  
; 0 & 8  
8 \* # 1 0 % \*  
# &

% & % \*  
, & \* : , &  
\* # % \* 0 &  
# % & \$:  
8 \* # ;

A; 0 , &  
8 \* # 1 0 % # % #  
# , %%

& & 8 \* #  
, , \$;  
% 2 # , ;

; ! %% % % & , \*  
; 0 \$ \* \*%  
8 \* # ;  
# #

\$ 8 \* #  
& , \* % &

; 0 8 \* # &  
% ; 0 % # & #  
\$ , \$ # &  
# 8 \* #; 0 # C%  
# ! : / , # +  
& / + F - , %  
\* &! \*%

, & # &  
% & &# , , \$  
: & % C% ,  
\* #! % %  
/ + ; 0 8 \* #  
\*% , &  
;

; 0 8 \* # % \* ,  
, + %

8 \* # 1 0 ; 2443( )2.49818(,)-2



\*



<

\$ )!"!) 4%" 7& 3 " , # &: -, % ( ,  
6 \* , % & , & % % E # &: <  
. 0 % &! \$ , & + % & +\* %  
8 \* #;



\*\* #  
8 / , < # , 6 ,  
. 11 # , 6 ,  
. ? =;











\* \*

7; (" \$"

\* % , & %

\* ?

)

> \_\_\_\_\_

> \_\_\_\_\_

( , # ,  
0 & % % %

: A7  
=7:A

7 : A







\* \*;

/- A\* +,

-/

)

>

>

\$! " #) " ' (" "\$

@

@:D :

A:?A

% \$ "( \$ \$ \$ (" ' ' "

;

√

√



D= 1 "% 2

0 & 5%2 %  
0 8 \* #9 % & &  
& % % && ) , \* % \*  
% % & ;

& , &&;  
5%2 % & &

. &  
& \$  
%

> >  
DA @  
A ?  
BBBBBBB DA  
A? BBBBBBBB  
BBBBBBB =@  
BBBBBBB

& @  
&&

& && < @ &

. ' & , && : % ,  
# 9 % % , #  
% ;

9 ) )

> : > :  
> : > :  
> : > :  
> 7 : > ? :  
> : > :  
> : > 7 :

2  
2  
2  
2  
BBBBBBBB BBBBBBBB

. \* , && # <  
% % && % , 2 \* , %  
\* : & : % % % %  
% &&

&& ?D7 ?7@  
=D =?  
? D  
BBBBBBBB BBBBBBBB  
: DA : AA  
BBBBBBBB BBBBBBBB

@; ! "' 3 \$\$\$

&& \*  
, % && %  
. && %  
0 \* %  
# % % ,  
( % %  
&  
&& %  
\$: % & \* %  
) % E  
2 F &  
2 F &  
20 \* # \* %  
2!  
1, &

> >  
: A : ?  
:@ 7:@ 7=A  
? :? :7=A  
A? 7AA ?  
=:DD A:D  
? : A  
:DD ADA :  
:DA7 :@A=  
: ?A 7: 7  
7A  
? ?  
?D @A 2  
: 7 :D?D  
:DA? :==

E= ! "' 3 \$\$1 "% 2

, %  
- : , :  
! : & %  
!

:D= :=AD  
=: A 7:A  
: : @  
:D @ :@7  
7 7  
?: @? ?:  
BBBBBBB BBBBBBB  
76(7)-4.314(:)-2.15944( )-4.32214( )9.01971( )-88



0= "7# \$\$ \$ 1 " % 2

% "\$

8! \* 1  
8 \* # 1  
8 1

2

BBBBBI

BBBBBI

?

BBBBBBB

BBBBBBB

% "\$

0 8 \* # & % &  
& % , ; 0  
, % % :

% & , % :  
# % \$ % \* % : &  
# % , % ;

0 % % \* & <

% # , , & \$

8! \* 1 %  
& && & 8 \* #;

8 \* # 1 \* %  
! 0 % ; 0 % # \* "

# % , ,  
# ;

8 1 % ( #

l %% ,

A; 5\$

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

-+= " \$B % \$ ##"' % !  
( % % \* & > \$;  
, % \* & C -( ( % 1  
> \$;  
! AAD 8 \* # # #  
%% &% #:  
# # ;@?J; & # # &

& 1 "% 2  
0 # #  
\* % , , &  
& % - : 7AA  
& >=??: % %  
, &







; "'# \$ " # " \$

# " # % , % \$ ,  
# % & , <

& , # ,

1

1

, > , > , > , >

, <  
, #  
, &\* #  
, ##

2 = 2  
:7 A = 7  
: 2 : 2  
BBBBBI BBBBE BBBBBI BBBBI  
7:@ 7= D 7  
BBBBBI BBBBE BBBBBI BBBBI

! AA 8 \* # #  
% % & % # ; 0  
5 , # & 0 5  
8 \* # \$ ;

, 0 5 , : =D  
C % \* ; 0 0  
, 0 %

! ? 8 \* # & % %  
, ; 0 , \* % %  
! % ; 0 &  
\* % ) D;

# - % ? # \* %  
& & \* %  
%

! 8 \* # @ #  
% C % \* % ; 0  
7 A;

, \$ % % \*  
7 A; 0

! 8 \* # = #  
% % % \$ ; 0  
= D;

, % - : ?7  
\$ % # ? : @:

" # " \$

> >

% % " #  
% % " #

:A@@  
7:D

@:7D?

D: ?  
BBBBBB  
@:==A  
7:D ?  
BBBBBB

; "\$ \$

-F

0 8 \* #N # , %  
% 0 : 8 \* %  
% 1+ ; & & %  
" # >D: @:7@ <>@:=D: A  
>D?:@7= , % &  
\$ # ;

% : 0 % N  
8 1 % +\*  
; 0 % & #  
: % &>D:A @ <  
% & && \*

"# " 7# \$!

> >

1+ % # #

: = D:A ?:@ 7

BBBBBB BBBBBI  
A:A=? @:@D@  
BBBBBB BBBBBI

+ -= \$" \$1 " % 2

8 & ( % ' , = 2 ' & :  
0 % N % 0 2 # % ; 0  
# % , \* 8 \* # & \$ %  
% : && % \* # & % % 8 \* #;  
: % % % & & % % &  
% % ;  
0 8 \* # & \* % %  
& 8 \* # & % % ;  
0 # N % & 8 \* # N % % && 7; J &

```

+--=    $" $1 "% 2
% # * & *%           % # ;7J
& # & , *           ;@J & ;
# & <
9 # ) 1, # &           F
) , ,
( 9 # ) 1, # &           F
#
8 & # # & %           % 8 % * &
& % * & & *           # ; 0 &
% , @? <
& % # , @?           ;= ?;@ #
& % # , 7?           ?;? =;@ #
* : * & &           % > :7 ;?
& % 9 % % * & > ? : 7 ;=           % , & & > :A ;
; 0 & && % %           * A J & & % %%
& , & % & %           , ;
0 % # * % &           * ; .
% 9 % , : , *           & % & * %
& 7;7J % , ,

```



+ = \$ " \$ 1 " % 2  
0 & , % \* ;  
% % " #  
J ; ; >  
E = ; J  
2  
0 , ' ? ; J  
& @ ; ? J  
# ; ? J  
+ ; 7 J  
0

"# " \* \$ "# 7 "# & ' "

+ =     \$ " \$ 1   " % 2  
% \$   ' "\$ "     '\$ "     \$ \* \$\$\$

+ = \$ " \$ 1 " % 2

"# " "' > # \$ ' 7 # \$ !

" ( # % \$ ! \$ \$ \$

Q  
" #  
>

Q  
" #  
>

. , & \* & %  
% %  
% , K  
# #  
# % %  
& & &  
( \* & % &

7A:=@  
:@D@  
=:7@  
:A?A  
:=  
A  
BBBBBB  
@:D=A  
BBBBBB

77: A  
:DA?  
7  
:D A  
:D  
:?D  
BBBBBB  
7A:=@  
BBBBBB

"# " "' > # \$ ' 7 # \$ !

\$ " "

Q  
" #  
>

Q  
" #  
>

& % , , & #  
\* % %  
# %  
8 & #  
\* %  
. & % %  
% , K  
& % & #

?:@ 7  
7:DA  
:A7@  
  
2  
=7=  
  
A:7  
BBBBBBB  
D:A  
BBBBBBB

7:7DD  
:DA  
:D =  
  
2  
D?  
?A  
A: 7  
BBBBBBB  
?:@ 7  
BBBBBBB

\$ " ( " & # & \$ \$ \$

0 & , % & %

% = 0344( )2.487( )- %  
( )1.58701( )-2.68546( )2.11221( )-3.5 (\*)-4.321( )2.49818( )-4.39818





+/=      \$\$ % \$ 1 " % 2

( , % , \*      # &  
, ; 0 ,  
    %% ;

< 8 \* # % # # ,  
& % & !%



Produced by Bournemouth University on recycled paper.  
Bournemouth University has Fairtrade status.

Alternative formats are available on  
request: [formats@bournemouth.ac.uk](mailto:formats@bournemouth.ac.uk)

